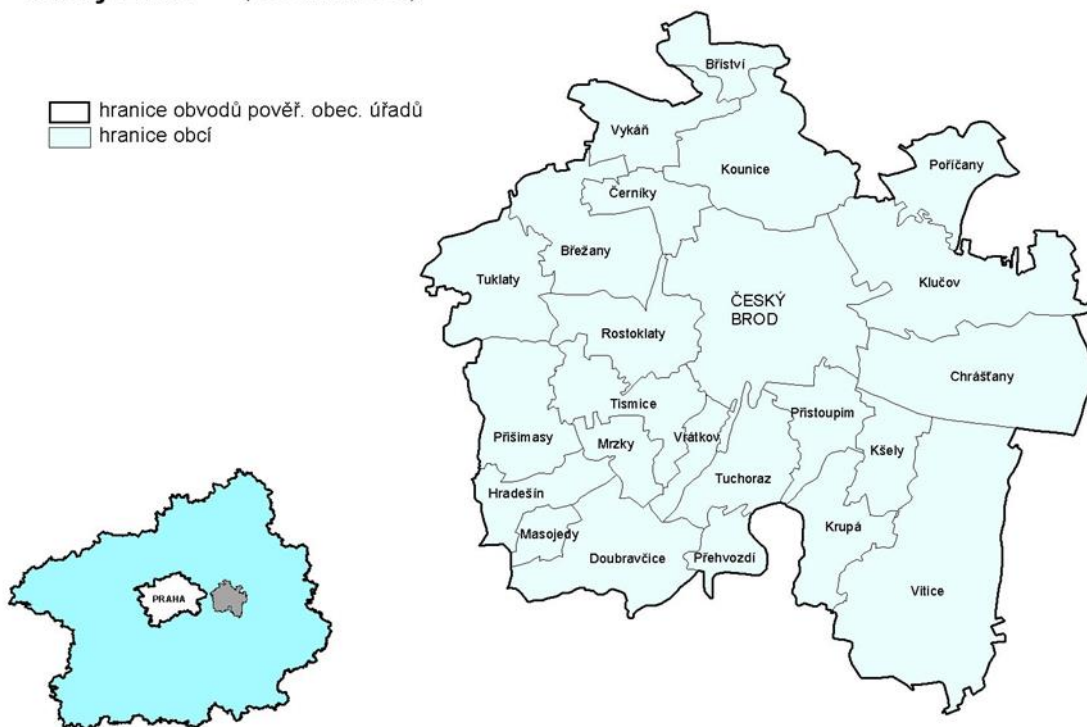


Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Český Brod

Téma:

Administrativní podpora obcí

**Administrativní mapa správního obvodu
Český Brod** (stav k 1.1.2003)



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

*Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území
správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu:
CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)*

OBSAH:

1	POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....	3
1.1	POPIS CENTRA.....	4
1.2	POPIS POSKYTOVANÝCH SLUŽEB.....	7
1.3	KONKURENCESCHOPNOST.....	9
2	VYMEZENÍ A ANALÝZA TRHU.....	9
3	MARKETINGOVÁ STRATEGIE.....	10
4	ČASOVÝ HARMONOGRAM AKTIVIT.....	11
5	PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ.....	13
6	INVESTIČNÍ PLÁNY.....	14
7	ANALÝZY CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....	16
8	FINANČNÍ PLÁN.....	17
9	ZÁVĚR.....	18
10	PŘÍLOHY.....	19

1 Popis Centra společných služeb

V území SO ORP Český Brod je celkem 24 obcí, z čehož 13 obcí je do 500 obyvatel, 7 obcí do 1000 obyvatel, 3 obce do 2000 obyvatel. Největší město Český Brod má necelých 7000 obyvatel. V obcích SO ORP Český Brod je 50% starostů neuvolněných, z místostarostů je uvolněný místostarosta pouze v sídelním městě Český Brod.

Kód SO ORP 2106	SO ORP Český Brod	celkem obyvatel k 1.1.2015	Počet obcí		
			celkem obcí	z toho měst	z toho městys
Počet obyvatel v obci	celkem	20 032	24	1	1
	do 199	374	3		
	200 až 499	3 725	10		
	500 až 999	5 142	7		
	1 000 až 1 999	3 915	3		1
	2 000 až 4 999		0		
	5 000 až 9 999	6 876	1	1	
	nad 10 000		0		

Obec	Počet obyvatel
Břežany II	696
Bříství	390
Černíky	129
Český Brod	6876
Doubravčice	579
Hradešín	405
Chrástřany	733
Klučov	963
Kounice Městys	1310
Krupá	381
Kšely	230
Masojedy	100
Mrzky	145
Poříčany	1519
Přehvozdí	257

Přistoupim	453
Přišimasy	762
Rostoklaty	492
Tismice	518
Tuchoraz	463
Tuklaty	891
Vitice	1086
Vrátkov	263
Vykáň	391

Zdroj dat: ČSÚ k 1. 1. 2015

Správní území ORP Český Brod je území s poměrně velkým růstem počtu obyvatel. Tento fakt je ovlivněn především polohou ve Středočeském kraji v blízkosti dvou velkých měst – Prahy a Kolína. Město Český Brod leží přibližně 30 km od centra Prahy a 25 km od Kolína, což ovlivňuje migraci obyvatel.

Rozvoj obcí je také ovlivněn zvyšujícími se požadavky obyvatel na kvalitu života a prostředí.

Vzhledem k převládajícímu počtu malých obcí ve správním obvodu ORP Český Brod a vysokému počtu neuvolněných starostů vyplynula potřeba administrativní podpory malých obcí již ve fázi zpracování analytické části PMOS a dokonce se stala jedním z možných témat pro volitelnou oblast. Na svém I. Oficiálním setkání si starostové však nakonec vybrali téma doprava, které bylo ještě vedle tématu bezpečnosti dalším preferovaným tématem, protože se jedná o problémové oblasti. Potřeba systematické administrativní podpory obcí však zůstala stále aktivní a potvrzovala se v další komunikaci se starosty.

Na území správního obvodu ORP Český Brod působí kromě MAS Pošembeří 4 dobrovolné svazky obcí. Svazky obcí však dle analýzy právního týmu SMO na sledovaném území hrají jen marginální úlohu, neboť z celkového počtu 24 obcí spolupracuje s jinými obcemi formou DSO jen 10 obcí. Žádný ze svazků obcí (Mikroregion Polabí, Svazek obcí mikroregionu Kouřimsko, Svazek obcí mikroregionu Černokostelecko a Svazek obcí NY - KO) není dle analýzy vhodný pro prohlubování meziobecní spolupráce na území správního obvodu ORP Český Brod. Všechny svazky obcí působící na tomto území mají těžiště svého působení mimo sledované území. Z analýzy DSO vyplynulo, že do budoucna by bylo vhodné uvažovat o vzniku DSO zcela nového, který by zahrnoval obce ze správního obvodu ORP Český Brod.

Vzhledem k tomu, že byly v průběhu projektu Podpora meziobecní spolupráce vyjasněny konkrétní potřeby administrativní podpory malých obcí a vzhledem k tomu, že žádný ze stávajících DSO ani MAS Pošembeří služby administrativní podpory obcím neposkytuje, bylo rozhodnuto iniciovat založení nového DSO na území správního obvodu ORP Český Brod, které bude současně nositelem Centra společných služeb.

1.1 Popis Centra

V současné době se nové DSO Českobrodsko zakládá. Z počátečního odmítavého přístupu většiny obcí k založení nového DSO se postupně podařilo získat většinu starostů stávajících 24 obcí pro myšlenku nového DSO.

O založení DSO mají zájem tyto obce:

*Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území
správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu:*

CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)

1. Bříství
2. Černíky
3. Český Brod
4. Doubravčice
5. Hradešín
6. Chrástany
7. Klučov
8. Krupá
9. Kšely
10. Masojedy
11. Poříčany
12. Přehvozdí
13. Přišimasy
14. Tuchoraz
15. Tuklaty
16. Vitice
17. Vrátkov

DSO nevyloučily:

18. Mrzky

Představitelé zbývajících obcí v současné době DSO odmítají, v některých již proběhla zastupitelstva, na kterých návrh DSO projednali a zamítli. Důvodem však není neochota spolupráce, ale většinou přetížení představitelů obcí a nedostatečné finanční zázemí obcí. Dále uvedené obce neodmítají konkrétní spolupráci, takže lze předpokládat, že úspěšné fungování DSO Českobrodsko a Centra společných služeb může být důvodem změny jejich postoje a přistoupení k DSO. Jedná se o tyto obce:

19. Břežany II
20. Přistoupim
21. Kounice městys
22. Rostoklaty
23. Tismice
24. Vykáň

V průběhu prací byly se zástupci obcí identifikovány tyto oblasti potřebné administrativní podpory:

- mzdová agenda
- právní podpora – sdílení smluv, šablony, vzory, vyhlášky

- výběrová řízení – např. tipy na spolehlivé firmy
- účetnictví – konzultace, proúčtování dotací, všeobecné informace
- hlídání termínů – kdy, co, kam, kdo má dodat
- informace / upozornění na aktualizace, změny legislativy, nové povinnosti samosprávy, nová pravidla (např. v evidenci obyvatel)
- poradenství k samosprávě obecně
- organizace seminářů
- organizace společných setkání pro sdílení zkušeností, jednotný postup (např. při zásobování obyvatel vodou) ad.

Dále bylo navrženo provést porovnání nákladů obcí (odpadové hospodářství, energie, údržba zeleně ad.) a definovat možné cesty zefektivnění, tedy provést benchmarking.

Navržené služby budou zajišťovány Centrem společných služeb při nově vzniklém DSO.

Předpokládá se, že nově vzniklé DSO bude dále zajišťovat následující služby, a to s postupně se rozvíjející intenzitou:

- Společné postupy v oblasti financování odpadového hospodářství, případně odpadových vod
- Koordinace spolupráce obcí při řešení problémů v dopravě – zajištění dopravní obslužnosti, snížení zatížení kamionovou přepravou ad.
- Bezpečnost
- Koordinace procesů a metodická pomoc v oblasti školství
- Koordinace procesů a metodická pomoc v oblasti sociálních služeb
- Technická podpora připravovaných projektů
- IT podpora - podpora informačních technologií

Co se týče dalších činností DSO, největší zájem zástupci obcí projeví o:

- Koordinace spolupráce obcí při řešení problémů v dopravě – zajištění dopravní obslužnosti, snížení zatížení kamionovou přepravou ad.

- Bezpečnost, napojení na pult centrální ochrany, spolupráce s MP Český Brod (obecní strážníci)
- Koordinace procesů a metodická pomoc v oblasti školství
- Koordinace procesů a metodická pomoc v oblasti sociálních služeb

Služby a činnosti se částečně prolínají.

V současné době se připravuje webová stránka, společná pro obce správního obvodu ORP Český Brod, která bude poskytovat informační služby zástupcům obcí týkající se samosprávných činností:

- hlídání termínů, tedy kdy, co, kam, kdo má dodat a
- informace / upozornění na aktualizace, změny legislativy, nové povinnosti samosprávy, nová pravidla (např. v evidenci obyvatel)

Tato služba přinese starostům odlehčení jejich zátěže, větší jistotu ve vykonávaných činnostech a současně z druhé strany lepší výkon správy věcí veřejných. Především u nově zvolených starostů v komunálních volbách 2014 přinese služba lepší orientaci v jejich povinnostech.

1.2 Popis poskytovaných služeb

Jak již bylo výše uvedeno, budoucí DSO by měl zajišťovat následující činnosti:

Společné postupy v oblasti financování odpadového hospodářství, případně odpadových vod

DSO bude zodpovědný za zmapování a zhodnocení stávajících kapacit sběr, třídění, zpětný odběr a eventuální využití komunálního odpadu v obcích ORP Český Brod a zpracování návrhu optimálních podmínek pro tyto procesy. Dále vytvoří metodiku pro sestavení smlouvy a výběr dodavatele v oblasti odpadového hospodářství. DSO bude zpracovatelem informačních materiálů pro nakládání s odpady v obcích.

Vodní hospodářství

DSO by zajišťovalo spolupráci při protipovodňových opatřeních, při vytváření povodňových digitálních plánech a při tvorbě koncepce zásobování vodou a odkanalizování obcí

Koordinace spolupráce obcí při řešení problémů v dopravě – zajištění dopravní obslužnosti, snížení zatížení kamionovou přepravou ad.

V této oblasti se spolupráce bude týkat mapování potřeb obcí z hlediska snížení intenzitní tranzitní nákladní dopravy a tvorby návrhů na komplexní řešení z hlediska ORP. Další činností bude společné zjišťování požadavků obcí na dopravní obslužnost ve spolupráci s ROPID. Dále se vytvoří odborná platforma pro přípravu realizace investic do důležitých komunikací v rámci území ORP Český Brod i navazujících území. Rozvíjena bude rovněž spolupráce s Městskou policií v Českém Brodě s cílem zajistit dopravní bezpečnost v malých obcích.

Bezpečnost

Zde se předpokládá spolupráce s Městskou policií Český Brod, využití jejich strážníků pro potřeby obce. Dále je možné řešit napojení na pult centrální ochrany.

Koordinace procesů a metodická pomoc v oblasti školství

DSO by měl mapovat kapacity jednotlivých škol z hlediska demografického vývoje a iniciovat jejich optimální využití. DSO bude dále poskytovat metodickou pomoc pro management projektů škol. Dále se v této oblasti nabízí využití pomoci specializovaných odborníků (psychologa, logopeda a speciálního pedagoga) z Pedagogicko-psychologické poradny v Českém Brodě. Dále zajištění informovanosti o legislativních změnách a metodické pomoci při naplňování zákonných povinností ve školství.

Koordinace procesů a metodická pomoc v oblasti sociálních služeb

DSO zajistí informovanost obcí o využitelných sociálních službách v území a bude poskytovat poradenství v této oblasti. Dále bude DSO provozovatelem webového portálu o sociálních službách. Rovněž bude iniciátorem komunitního plánování sociálních služeb na území ORP a ponese odpovědnost za zpracování komunitního plánu. Dále bude realizovat projekty v oblasti sociálních služeb zaměřené na celého území ORP.

Technická podpora připravovaných projektů

DSO by měl podle požadavků obcí zajistit pomoc při přípravě žádostí o dotaci. Dále může spolupracovat při přípravě a realizaci výběrových řízení a poskytovat poradenství.

IT podpora

DSO by měl pomoci či zprostředkovat pomoc při řešení problémů s hardwarovým i softwarovým vybavením obcí.

1.3 Konkurenceschopnost

Zástupci obcí správního obvodu ORP Český Brod komplexní a dostupnou informační podporu postrádají. Informace jsou roztržštěné dle resortů a různých organizací. Není známo, že by nějaký subjekt komplexní administrativní podporu v území obcím poskytoval. Na území působí MAS Region Pošembeří, jejíž aktivity se orientují na dotační management a animaci území.

2 Vymezení a analýza trhu

O možnosti založit DSO byli starostové průběžně informováni již v průběhu první fáze projektu. Potřeba administrativní podpory obcí byla v této fázi zjevná, obce na jednáních vítaly případné zajištění této služby.

Konkrétní kroky směřující k založení DSO byly zahájeny v souvislosti s pokračováním projektu. V průběhu měsíce června byli představitelé obcí informováni o návrhu založit nové DSO. Iniciativa vzešla od města Český Brod. Celkově se v červnu 2015 uskutečnila tři jednání, na kterých byli starostové seznámeni s tímto návrhem. Hlavním motivem pro založení byla pomoc malým obcím při výkonu veřejné správy a rovněž skutečnost, že DSO má silnější vyjednávací pozici při prosazování svých požadavků. DSO rovněž může být nositelem projektů, které není malá obec schopna zrealizovat jak z personálního tak i z finančního hlediska. V rámci jednotlivých jednání s obcemi byly diskutovány činnosti, které by DSO mohl pro obce zajišťovat. Seznam činností vycházel z předcházející fáze projektu, při jednání byl konkretizován a byly pojmenovány priority jednotlivých obcí. Dále byla diskutována otázka financování, kdy byly navrženy dva modely financování, buď platbou za každého občana anebo ročním paušálem a minimální částkou za každého občana. Obce se přikláněly k druhé variantě financování. Na červnových jednáních bylo dohodnuto, že budou sumarizovány požadované činnosti, které bude DSO zajišťovat a že obcím budou zaslány společně s právními dokumenty potřebnými pro založení DSO. Na základě mapování potřeb vznikl následující výčet činností, které by potřebovaly obce zajistit případně poskytnout poradenství k těmto činnostem:

- mzdová agenda
- právní podpora
- výběrová řízení
- účetnictví
- hlídání termínů
- informace / upozornění na aktualizace, změny legislativy, nové povinnosti samosprávy, nová pravidla (např. v evidenci obyvatel)
- poradenství k samosprávě obecně
- organizace seminářů
- organizace společných setkání pro sdílení zkušeností

Nejvíce poptávanou oblastí z hlediska spolupráce je doprava, především otázka její bezpečnosti a zajištění celkové bezpečnosti v obcích. Následuje problematika školství a technické infrastruktury a odpadového hospodářství.

Další jednání se uskutečnilo 20.8.2015, kdy byli představitelé obcí informováni o postupu prací na přípravě založení DSO. Starostové obdrželi návrh stanov, jejichž obsah byl podroben diskusi. Nejvíce byla diskutována otázka finančního zajištění chodu DSO. Bylo zřejmé, že navržené příspěvky ve stanovách jsou nedostačující pro zajištění provozu DSO. Z jednání vyplynulo, že je nutné připravit finanční rozvahu a jasně vymezit, které činnosti bude financovat město Český Brod a které budou hrazeny z členských příspěvků.

Na dalším jednání, které proběhlo 8.9.2015 v Krupě se již řešily konkrétní obrysy finančního zajištění fungování DSO. Město Český Brod by poskytlo prostory pro zázemí pro fungování Centra společných služeb) DSO a hradilo by část provozních nákladů (údržba prostor). Mzdové náklady jsou zatím plánovány na 1 pracovní úvazek, v rámci nějž by bylo zajištěno vedení DSO (0,6 úvazku), účetnictví (0,2) a administrativa (0,2). Vstupní členský poplatek by byl ve výši 2000,- Kč a 1,- Kč na obyvatele. Platba ročních členských příspěvků za členské obce na provoz je plánována ve výši cca 40,- Kč na obyvatele.

3 Marketingová strategie

Centrum společných služeb bude propagováno v celém správním území ORP Český Brod a v obcích, které s některými obcemi v území spolupracují na konkrétních činnostech, např. ve školství.

V případě členských obcí bude pravidelná nabídka služeb k dispozici jednak na webové stránce, jednak na setkáváních a jednáních, ať již individuálních nebo valné hromadě DSO. Bude probíhat průběžná komunikace mezi manažerem DSO a členskými obcemi, v jejímž rámci budou propagovány služby Centra společných služeb.

Obsah nabízených služeb bude jasně vymezen, aby si potenciální zájemci mohli uvědomit výhody i nevýhody nabízené služby.

Propagace u dalších obcí, ať již u těch, které reálně uvažují vstoupit do DSO, nebo ostatních obcí, se bude dít ve všech případech komunikace s těmito obcemi, která se uskuteční za účelem konkrétních jiných činností, tj. např. příprava protipovodňového plánu, školení, setkání starostů s vedoucími odborů MěÚ Český Brod apod.. Dále budou tyto obce systematicky informovány o nabídce a úspěších Centra společných služeb, a to emailem, případně telefonáty. Zaměřeno bude především na obce, které

uvažují o vstupu do DSO. Společná webová stránka, která je v současnosti připravována, bude částečně přístupná také obcím, které nebudou zpočátku členy DSO. Na stránce budou k dispozici vybrané užitečné informace tak, aby obce měly zájem o informace další.

Propagace DSO dále bude realizována prostřednictvím vydávání vlastního newsletteru, který by mohli odebírat přihlášení zájemci z řad obcí.

4 Časový harmonogram aktivit




Grafické znázornění harmonogramu aktivit

rok	2015												2016											
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.

- Setkání s obcemi k založení DSO a CSS
- Zapracování připomínek, 2. Kolo projednání návrhu stanov a dokumentů, zapracování připomínek, zaslání obcím jako podklad pro další projednání v zastupitelstvech
- Projednání založení DSO v zastupitelstvech obcí
- Založení DSO, které bude nositelem Centra společných služeb
- Zahájení fungování CSS
- Provoz CSS
- Vytvoření webových stránek DSO/CSS
- Provoz a aktualizace webových stránek DSO/CSS
- Kontrola a doplnění akčního plánu

rok	2017												2018											
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.

rok	2019												2020											
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.

-  Provoz CSS
-  Provoz a aktualizace webových stránek DSO/CSS
-  Kontrola a doplnění akčního plánu

Stručný popis založení a fungování DSO a CSS

Srpen 2015 – setkání s obcemi k založení DSO a CSS – projednání návrhu stanov a příslušných dokumentů

Srpen-září 2015: zapracování připomínek, zaslání obcím, 2. kolo projednání návrhu stanov a příslušných dokumentů, zapracování připomínek, zaslání obcím jako podklad pro další projednání v zastupitelstvech.

Září – říjen 2015 – projednání založení DSO v obecních zastupitelstvech

Listopad – prosinec 2015 – založení DSO, které bude nositelem Centra společných služeb

Leden 2016 – zahájení fungování DSO a CSS

5 Personální zajištění

Fungování DSO bude pokryto 1 pracovním úvazkem, v jehož rámci bude zajištěno vedení DSO a CSS (0,6 úvazku), dále účetnictví (0,2) a administrativa (0,2).

Založení DSO se předpokládá cca do konce roku 2015, tedy nástup zaměstnanců bude od 1. 1. 2016.

Vedení DSO bude zajištěno odborným pracovníkem, manažerem, který bude zajišťovat koordinaci a organizaci činností DSO

Náplň práce manažera DSO:

- služby pro členské obce – vlastními silami především informační a metodický servis, externisty pro požadované expertní služby,
- komunikaci s představiteli členských obcí – sběr požadavků a zpětnou vazbu od DSO a CSS,
- propagaci činnosti DSO a CSS směrem ke členským, tak i nečlenským obcím
- koordinace poskytování informací, poradenské a konzultační činnosti
- komplexní koordinace realizace projektů, programů nebo akcí DSO
- příprava analytických podkladů
- příprava strategie rozvoje DSO

Administrativní, asistentské a účetní práce budou zajištěny v rámci úvazku 0,4. Řízení těchto činností a přidělování pracovních úkolů v rámci nich bude provádět manažer DSO.

Náplň práce asistenta:

- Zajišťování informačních a organizačních prací v oblasti činnosti DSO
- Vyřizování administrativní agendy, vyřizování korespondencí podle obecných postupů
- Provádění všech administrativně-technických prací včetně pořizování záznamů z jednání

Náplň práce účetního:

- Komplexní vedení účetnictví účetní jednotky, koordinace účtování o stavu, pohybu a rozdílu majetku a závazků, o nákladech a výnosech, o výdajích a příjmech a o výsledku hospodaření včetně sestavování účetní závěrky a vedení účetních knih.

Vzhledem k finančním možnostem obcí správního obvodu ORP Český Brod není možné v současné době zaměstnat experty například na problematiku veřejných zakázek, na problematiku strategického rozvoje, na dotační management a další odbornosti. Expertní práce proto budou zajišťovány dodavatelsky externě. V případě, že DSO bude úspěšné v některém projektu, v němž bude možné tyto odbornosti zajistit pokrytím z projektu, pak budou součástí také DSO.

6 Investiční plány

Chod DSO bude zajištěn městem Český Brod, který poskytne kancelářské prostory pro zaměstnance DSO včetně potřebné techniky pro jeho práci. Z tohoto důvodu nebude aktuálně nutná žádná investice, běžný provoz bude možné pokrýt díky



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

poskytnutému zázemí od města Český Brod. Plánování dalších investic bude závislé na rozvoji DSO.

7 Analýzy Centra společných služeb

SWOT a analýza

Silné stránky:	Slabé stránky:
1. Zázemí v prostorách MěÚ Český Brod	1. Malé obce = malé finanční zdroje
2. Odbornost a zkušenosti manažera	2. S tím související malé personální pokrytí činnosti DSO a CSS
3. Dobrá dopravní dostupnost	3. Riziko pasivity členských obcí
4. Finanční podpora města Český Brod	4. Závislost na vnějších finančních zdrojích z hlediska dlouhodobého fungování DSO
5. Existující spolupráce na konkrétních projektech	5. Riziko nemožnost nalézt shodu při realizaci společných projektů
Příležitosti:	Hrozby:
1. Projekty, které pokryjí část nákladů na fungování DSO a CSS	1. Nedostatek podpory z centrálních institucí
2. Zkušenosti z již fungujících úspěšných DSO, které lze využít	2. Nepochopení ze strany představitelů obcí SO ORP Český Brod
3. Zdroje informací	3. Přílišná očekávání ze strany obcí SO ORP Český Brod
4. Možnosti metodické podpory a právního servisu např. ze SMO	4. Ztráta podpory města Český Brod
5. Spolupráce s MAS	5. Ztráta zkušeného manažera

Analýza rizik

Skupina rizik	Název rizika	Název opatření ke snížení významnosti rizika
Finanční riziko	Nedostatek financí na fungování DSO	Odpovídající nastavení členských příspěvků,
	Neočekávané výdaje	Dlouhodobé finanční plánování, rozpočtové úpravy
Organizační riziko a personální	Nespolupráce zapojených obcí	Odpovídající motivace, kvalitní práce DSO
	Nedostatečně kvalifikovaný manažer	Výběrové řízení, motivace, zvyšování odbornosti
	Nevyjasněné kompetence	Kontrola organizačních dokumentů, nové volby

	orgánů DSO	
	Nefungování orgánů DSO	Odpovědná nominace do orgánů DSO
Právní riziko	Změny v legislativě	Těžko ovlivnitelné riziko, možno ovlivnit zapojením se do připomínkového řízení
Technické riziko	Nedostatečný management realizovaných projektů	Odpovědný výběr projektů i jejich personálního zajištění
Věcné riziko	Malý zájem o nabízené služby	Odpovídající marketing nabízených služeb

8 Finanční plán

Jak již bylo výše uvedeno, DSO bude financován z příspěvků členských obcí. Jednak bude stanoven vstupní poplatek ve výši 2000 Kč a 1 Kč na obyvatele, dále budou placeny pravidelné roční příspěvky ve výši 40 Kč na obyvatele. Platba ročních členských příspěvků za členské obce na provoz je plánována ve výši cca 40,- Kč na obyvatele.

Výši příspěvků stanovuje valná hromada DSO a jejich zvýšení či případné snížení bude záviset zejména na následujících třech okolnostech:

- možné zohlednění malých obcí, které by platily nižší příspěvek
- zapojení DSO do realizace projektů (část nákladů na mzdy realizačního týmu projektu může sloužit na pokrytí mzdových nákladů kanceláře DSO popřípadě na rozšíření její personální kapacity),
- na zohlednění výnosů za "expertní služby" podle ceníku, který schválí valná hromada DSO

Z vybraných příspěvků budou hrazeny mzdové náklady. Provozní náklady budou hrazeny městem Český Brod, které poskytne kancelářské prostory a vybavení kanceláře.

Rozpočet DSO je stanoven jako přebytkový, přehled příjmů a nákladů v horizontu 10 let ilustruje níže uvedená tabulka.

Příjmy										
Rok	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Členské příspěvky/řádné	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000
Členské	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

příspěvky/ mimořádné										
Fakturace	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkem příjmy	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000
Náklady										
Mzdové náklady	359 520	359 520	359 520	359 520	359 520	359 520	359 520	359 520	359 520	359 520
Ostatní výdaje	80 480	80 480	80 480	80 480	80 480	80 480	80 480	80 480	80 480	80 480
Celkem výdaje	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000

Výdaje budou plánovány tak, aby nevznikl požadavek mimořádných příspěvků. V případě přebytku financí bude rozhodnuto, jakým způsobem budou využity. Např. na posílení zajištění expertů. Ceníky dosud nebyly stanoveny a není také zjištěna poptávka po nabízených službách. Z tohoto důvodu nelze stanovit předpokládaný výnos z nabízených služeb.

9 Závěr

Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Český Brod (dále jen „Zpráva“) je závěrečným shrnutím všech aktivit realizovaných v rámci této fáze projektu. Dále obsahuje přehled plánovaných kroků vedoucích k založení DSO a vytvoření Centra společných služeb.

První kapitola se týká popisu Centra společných služeb, její první část se zaměřuje na zdůvodnění skutečnosti vedoucí k iniciativě založit DSO. Hlavním motivem je výrazný podíl malých obcí v ORP (54%) a s tím související velký počet neuvolněných starostů. Ve prospěch myšlenky založit DSO hovoří i fakt, že stávající dobrovolné svazky obcí na území ORP mají pouze marginální úlohu. Druhá část této kapitoly popisuje možnou členskou základnu budoucího DSO a identifikuje potřeby obcí v oblasti administrativní podpory. Dále vymezuje jednotlivé obory služeb, které bude nově vzniklé DSO poskytovat. Následuje popis jednotlivých poskytovaných služeb, jde o následující typy služeb: společné postupy v oblasti financování odpadového hospodářství, vodní hospodářství, spolupráce v oblasti dopravy, bezpečnost, koordinace procesů a metodická pomoc v oblasti školství, koordinace procesů a metodická pomoc v oblasti sociálních služeb, technická a stavební podpora a IT podpora. Z hlediska pomoci obcí bude prvním krokem nezávislým na vzniku DSO vytvoření webové stránky obsahující informace z jednotlivých oblastí veřejné správy.

Druhá kapitola shrnuje výsledky všech jednání zástupci obcí, která se uskutečnila k otázce založení DSO. Myšlenka založit DSO vznikla již v průběhu první fáze

projektu, v průběhu jednotlivých jednání se dále rozvíjela a dostávala konkrétnější obrysy. Návrh založit DSO vzešel od města Český Brod, které se zavázalo nést část finančních nákladů na jeho chod.

V druhé fázi projektu se celkem k tomuto tématu uskutečnila tři společná jednání, vedle toho proběhlo několik individuálních schůzek. Výsledkem těchto jednání byla identifikace potřeb obcí v oblasti administrativní podpory, návrhy služeb, které bude centrum poskytovat a nástin provozního zajištění DSO. Zástupci obcí byli seznámeni s potřebnými dokumenty, s návrhem stanov, zakládací smlouvou a finanční rozvahou. Předpokládá se, že chod DSO bude zajišťován v rámci jednoho pracovního úvazku, který bude rozdělen na práci manažera DSO (0,6), asistentské práce (0,2) a účetnické práce (0,2). Pokud jde o příspěvky obcí, vstupní poplatek by činil 2000 Kč a 1 Kč na obyvatele. Roční příspěvky jsou kalkulovány ve výši cca 40 Kč na obyvatele. Zahájení činnosti DSO je plánováno k 1.1.2016, toto datum je však závislé na termínech projednání vstupu do DSO na jednotlivých zastupitelstvech obce. DSO bude odpovědný za plnění úkolů, které vyplývají pro SO ORP Český Brod z Akčního plánu. Aktuálně není počítáno s dalšími investicemi, vzhledem k tomu, že půjde o nově vzniklý DSO, jehož zázemí zaštití město Český Brod. Zpráva dále obsahuje informace o marketingové strategii DSO, je zde popsána propagace nabízených služeb.

10 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 22.6., 25.6. a 29.6.2015, prezenční listiny,
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 20.8.2015, prezenční listina, fotografie.
3. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 8.9.2015, prezenční listina, fotografie.